围绕中心 服务大局 重点突破 真抓实干

写好一流大学建设奋进之笔

发展规划处

“十四五”是学校奋力实现国际知名、特色显著的高水平研究型大学建设目标，加快世界一流的综合性海洋大学建设进程的关键时期。发展规划处在学校党委、行政的领导下，围绕学校中心工作和发展大局，以“专业、创新、协同”为工作理念，打造、践行“勤于学习、勇于担当”的部门奋进文化与党建工作品牌，认真学习领会党的十九届五中全会精神，全面学习落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，紧密围绕海洋强国、“一带一路”建设等国家重大战略和区域经济社会发展需求，在各部门、学院的共同努力下，组织开展学校“十四五”事业发展规划的编制工作，进一步明确学校“十四五”期间事业发展的整体思路、重点目标、重要布局和重大举措。通过科学编制规划、严格实施规划，确保在“十四五”期间全面完成国际知名、特色显著的高水平研究型大学建设任务，迈向特色显著的世界一流大学建设新征程。

一、以高度的责任心和强烈的使命感，奋力推进学校一流大学建设

（一）工作思路

以一流大学建设方案为依据，以制度体系建设为抓手，与建设改革任务的牵头部门一道，抓好学校“双一流”建设引导专项资金的管理及各项改革任务的落实。

以学校重点建设的学科群为主要对象，以学科群平台建设为着力点，“一群一策”，与学科群共同谋划建设各具特色的学科平台，推进学科内涵建设。

以学校改革发展中的瓶颈问题为靶点，以校地共建研究院、学院投入机制改革等途径作为主要突破口，实现汇聚外部资源、拓展空间布局、服务国家重大需求及区域经济社会发展等关键环节的突破。

（二）主要工作成效

**1. 一流大学建设总体规划与统筹协调**

2018年，共同推动“四方共建”协议签署，完成《中国海洋大学“双一流”建设进展报告（2018年度）》的编制工作；2019年，做好“双一流”建设中期自评；2020年，与各相关部门、学科群一道，高质量完成“双一流”建设监测数据填报工作及周期总结系列工作。

不断完善一流大学建设体系和制度体系，成立了一流大学建设领导小组、引导专项管理工作领导小组和工作组等。遵循“规范程序，简化流程，统筹安排，归口管理”的原则，制定了《中国海洋大学引导专项资金管理办法》等，做好引导专项的预算申报、执行、绩效目标监控、绩效自评等日常管理工作，保障引导专项资金执行到位、落到实处、见到成效。

**2. 学科群平台建设**

结合各学科群特点，“一群一策”，充分尊重各学科群专家对于平台建设的意见、建议，与学科群共同谋划建设各具特色、公用共享、能够提升学科基础能力和发展水平的学科平台，集中有限经费建大平台，避免“摊大饼”“撒芝麻盐”。

2019—2020年，建成了海洋高等研究院全球气候模拟超算，计算能力超过600T Flops；建成了碳—14加速器质谱中心，是目前国内少数能分离和测定单体分子碳—14的实验室。此外，扩展、完善、升级了各学科群现有平台的功能与布局。

**3. 实现关键环节突破**

按照“提前谋划、内外沟通、坚持不懈、砥砺奋进”的思路，通过校地共建研究院的方式完善布局、汇聚资源，完善服务国家重大需求和区域经济社会发展的布局。

服务青岛“海洋攻势”及海洋产业发展，协助青岛海洋食品营养与健康创新研究院向城阳区争取支持。

落实习近平总书记“4.13”重要讲话精神，支撑服务海南自贸港建设，全力推进三亚海洋研究院建设。一是建立了研究院日常运行体系，在各部门的支持下，规范研究院的办公室、人事、财务、科技、资产、采购、基建管理等，2020年4月起，分两批先后印发实施13项内部管理办法；二是与相关部门、学院、专家团队紧密配合，推动研究院率先实现科研平台常态化运行，率先实现研究生整建制入驻，为在三亚开展高层次人才培养树立了典范，成为海南办学体制机制创新的排头兵；三是改革创新、先行先试，在按研究方向跨学院组建平台、博士后和实验技术系列人员薪酬分担、OA系统一站式服务体系、聘用人员年薪制等方面探索改革，为研究院高效运行探索新路；四是注重宣传，建设网站，编发年报和简报，全方位展示学校和研究院建设成效；五是以实际行动和工作成效争取到海南省、三亚崖州经费、空间、公寓等方面的支持，为三亚海洋研究院后续发展提供了坚实的物质和政策保障。

服务深圳中国特色社会主义先行示范区及全球海洋中心城市建设，加快推进深圳研究院落地，“推动设立中国海洋大学深圳研究院”写入深圳市《关于勇当海洋强国尖兵 加快建设全球海洋中心城市的实施方案（2020—2025年）》，积极沟通协调，已落实研究院开办建设的基本条件。

二、搭建平台、扩展渠道、汇聚资源，开拓学校的综合性国内合作

（一）工作思路

把好合作质量。选取合作对象时注重其声誉、实力，谋划内容时注重可执行、可落地，合作执行过程中细化具体方案、检视合作效果，不断提升学校综合性国内合作的层次与水平。

拓展合作布局。加强与国家部委、地方政府、企事业单位、高等学校、科研院所等各行各业的合作，根据合作对象的性质、所在领域与优势，搭建科教、产教、政校合作平台，广泛服务学校学科建设、人才培养、科学研究及社会服务等各方面。

争取建设资源。在互惠共赢的前提下，积极争取合作对象通过现金、设备等方式的捐赠，为学校发展汇聚更多的建设资源，助力学校一流大学建设。

（二）主要工作突破

**1. 合作层次持续提升**

与华为、兵器集团、中国交建等3家世界500强企业签署战略合作协议，共建联合实验室、研究院等。

**2. 合作范围不断拓展**

与海信、盐田港、中设、德国SNP等6家上市公司签署合作协议，共建联合实验室、实习实训基地、研究生联合培养基地等，搭建产教融合平台，服务支撑学校拔尖创新人才培养。

**3. 资源募集力度加大**

2019—2020年，与政府、企事业单位共签署综合性国内合作协议26项，配合学院为学校汇聚资金、设备等方面的捐赠。

三、聚焦学校学科建设、改革发展需求，加强规划编制、调查研究及决策咨询

（一）工作思路

坚持内涵发展、特色发展、高质量发展，科学研判、统筹兼顾、注重改革、群策群力，做好学校事业发展规划、一流大学建设方案等的编制工作。

坚持聚焦学校中心大局、学科建设和改革发展需求，持之以恒搜集资料，深度挖掘数据信息、广泛借鉴先进经验、发挥专业机构力量，不断提升部门调查研究及决策咨询的质量及专业化水平。

（二）主要工作举例

**1. 学科发展及专利分析**

聚焦海洋科学、水产等一流学科建设，发挥科睿唯安、爱思唯尔、合享等专业机构优势，在相关机构标准化分析的基础上，充分听取相关学科专家、部门的意见建议，结合数据及需求调研，提出定制化分析要求，并进一步自主深度挖掘数据内涵。

**2. 调查研究及决策参考**

聚焦一流大学建设的思路和举措，利用到各地参加学科建设交流研讨会等契机，至当地“双一流”建设高校开展专题调研，学习借鉴先进理念经验。

聚焦学校改革发展中的各类问题，做好信息搜集分析，提供决策咨询参考。如：每周发布一流大学与一流学科建设信息动态，隔周发布“一带一路”建设信息动态，围绕高校学生规模结构、服务青岛贡献度评价、一流大学建设高校办医科的情况等方面形成系列报告。

**3. 规划编制及交流研讨**

聚焦学校“十四五”事业发展规划编制工作，组织召开工作推进会、专题研讨会、学科发展座谈会等，建设专题网站，围绕学科建设、人才培养、师资队伍建设、科学研究等重点，开展交流研讨，广泛听取意见，做好“十四五”规划的动员、预研、研讨和编制工作。